

**List do Akcjonariuszy i Udziałowców  
Grupy Kapitałowej RAFAMET  
w Kuźni Raciborskiej**

Szanowni Państwo,

Przekazuję Państwu sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej RAFAMET za rok 2012, na wyniki którego nałożyły się dobre wyniki Spółki dominującej i zauważalny postęp w procesie restrukturyzacji organizacyjnej, majątkowej oraz przede wszystkim finansowej Zespołu Odlewni „RAFAMET” Spółka z o.o.

Spółki Grupy Kapitałowej odczuwają nadal powstrzymywanie się lub przesuwanie na kolejne okresy decyzji inwestycyjnych przez swoich klientów. Otoczenie gospodarcze w postaci nieodczuwalnego odwrócenia dekonjunktury światowej to najważniejszy negatywny zewnętrzny czynnik wpływający na warunki funkcjonowania Grupy Kapitałowej w roku ubiegłym. Plan rzeczowo – finansowy roku 2012 Grupa Kapitałowa RAFAMET realizowała więc w warunkach braku stabilizacji gospodarki światowej, ogromnych wahań nastrojów gospodarczych, będących następstwem napięć finansowych, politycznych oraz zdarzeń nadzwyczajnych.

Plan techniczno - ekonomiczny na rok 2013 jest ponownie planem ambitnym. Zamierzamy uzyskać lepsze parametry zarówno w odniesieniu do wielkości sprzedaży ogółem, jak również na poziomie wyniku finansowego netto. Zrealizować zamierzamy przede wszystkim podstawowy cel stawiany przed kierownictwem Zespołu Odlewni „RAFAMET” Spółka z o.o., jakim jest odzyskanie rentowności netto w 2013 r.

Skorelowanie elementów wewnętrznej modernizacji przedsiębiorstw GK RAFAMET z tempem i skalą działań w zakresie realizacji majątkowych inwestycji własnych będzie nadal największym wyzwaniem strategicznym, przed którym stajemy.

Na przestrzeni wielu ostatnich lat udowodnialiśmy, że podmiot dominujący Grupy Kapitałowej, tj. RAFAMET S.A. jest firmą mocno osadzoną w realiach gospodarki światowej. Nie będąc częścią żadnej krajowej czy międzynarodowej struktury korporacyjnej, czy związku holdingowego, z dużym powodzeniem prowadzimy aktywność biznesową w skali globalnej w oparciu o własną linię produktową unikalnych dóbr inwestycyjnych w postaci wielkogabarytowych obrabiarek do metalu. Zajmując od wielu lat pozycję czołowego światowego producenta obrabiarek specjalistycznych do obróbki kołowych zestawów szynowych jesteśmy dumni reprezentantami polskiej myśli technicznej w tym zakresie. Z ogromną konsekwencją realizujemy kolejne etapy budowania wartości Spółki oraz GK dla akcjonariuszy, stabilnego dobrego miejsca pracy dla ponad 600 etatowych pracowników oraz ważnego ogniwa gospodarczego dla śląskiego regionu gospodarczego, w którym działamy.

Corocznie wyznaczamy nowe ambitne cele do zrealizowania. W roku 2013 zamierzamy rozpocząć budowę nowej hali montażu finalnego w RAFAMET S.A. Zdecyduje ona o strategicznym rozwoju firmy na okres 10-20 lat. Inwestycja ta ma również decydujące znaczenie w kwestii pozycjonowania Spółki przez rynek odbiorców oraz ma bezpośredni wpływ na skalę działalności firmy w latach następnych. Wywołuje to szczególną odpowiedzialność właścicieli oraz kierownictwa firmy przede wszystkim w aspekcie utrzymywania pozytywnego zrozumienia, tak dla wydatków wynikających z tej decyzji, jak i przekonania uczestników tego przedsięwzięcia o jego jednoznacznej celowości i pełnej konieczności dokonania. Konieczność budowy nowej Hali Montażu to jednak również



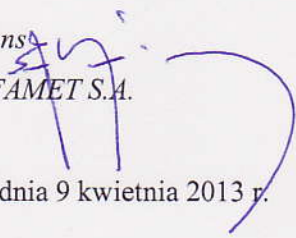
ogromny biznesowy obowiązek staranności w rozpoczęciu tego procesu pod każdym względem. Proces ten trwa, jest monitorowany, eliminowane są napotymane problemy prawne, przetargowe oraz finansowe. Termin podjęcia decyzji o rozpoczęciu kilkunastomiesięcznej inwestycji został określony na pierwsze półrocze bieżącego roku.

Dużym wyzwaniem roku 2013 będzie realizacja procesów remontowo - modernizacyjnych w podmiocie zależnym, z uwagi na duże obciążenia finansowe Zespołu Odlewni „RAFAMET” Spółka z o.o. wymagające w pierwszej kolejności opanowania. Widzimy jednak konieczność ponoszenia tych nakładów, gdyż jest to podstawowy warunek stopniowej zmiany profilu sprzedażowego tego podmiotu, obecnie operującego głównie na rynku maszynowego żeliwa szarego, na rynek żeliw sferoidalnych, wysokoniklowych oraz chromowych.

W roku 2013 stawiamy na działalność badawczo – rozwojową i innowacyjność. Będziemy intensyfikowali naszą współpracę ze środowiskiem naukowym, tj. Politechniką Śląską w Gliwicach oraz Akademią Górniczo – Hutniczą w Krakowie. Rozumiemy, że innowacyjność i dynamizm działania to historyczne wyzwanie dla całej polskiej gospodarki, której częścią chcemy nadal pozostać w zakresie i w skali dostosowanej do naszych możliwości.

Przedkładając Państwu raport podsumowujący działalność Grupy Kapitałowej w roku 2012 serdecznie dziękuję Akcjonariuszom i Klientom za okazywane nam zaufanie, a naszym Pracownikom dziękuję za duże zaangażowanie w realizację zadań handlowo – produkcyjnych minionego roku.

Emanuel Longin Wons  
Prezes Zarządu RAFAMET S.A.



Kuźnia Raciborska, dnia 9 kwietnia 2013 r.