

## List do Akcjonariuszy

### Fabryki Obrabiarek RAFAMET S.A.

#### w Kuźni Raciborskiej

Szanowni Państwo,

Misja Spółki, która brzmi „Dążymy do całkowitego zadowolenia klienta na światowych rynkach obrabiarek kolejowych i wielkogabarytowych obrabiarek specjalnych przy uzyskaniu i utrzymaniu znaczącej roli na tych rynkach, a także do zapewnienia zdolności do ciągłej poprawy konkurencyjności firmy”, jest niezmienna podobnie jak nasze branżowe zawołanie ”Reach the Shape”.

Celem działań zarządczych w roku 2015 było budowanie na wielu obszarach aktywności biznesowej Spółki kompetencji innowacji. Rozumiejąc, że cel ten jest wypadkową strategii firmy i posiadanego portfela projektów innowacyjnych, w ostatnim okresie zrealizowaliśmy wiele takich przedsięwzięć. Jednak co ważniejsze innowacje jako wyzwanie są stale obecne w codziennych działaniach firmy. Stworzyliśmy w firmie klimat, przeświadczenie o bezwzględnej konieczności działań „innowacyjnych”, tak w zakresie myślenia o nowych produktach i rynkach, jak również w odniesieniu do modyfikacji kultury organizacyjnej firmy.

W roku 2015 zamknęliśmy opracowanie całkowicie nowej dokumentacji lekkiej obrabiarki podtorowej typu UGE 180 N do reprofilowania kół pojazdów szynowych eksploatowanych przez metro czy przedsiębiorstwa tramwajowe i co szczególnie ważne wyprototypowaliśmy ten wyrób w pełnym zakresie. Posiadamy już kilkanaście kontraktów na realizację tego produktu, który poprzez zastosowane rozwiązania konstrukcyjno – technologiczne daje nam dużą i nowatorską przewagę konkurencyjną. W roku 2016 będziemy nadawali ostatni szlif kompletnie nowej dokumentacji obrabiarki portalowej o napędzie ciernym typu UFD 125 N. Nad koncepcją tej maszyny pracowaliśmy przez ostatnie lata. Obecnie w fazę finalizacji wchodzi również rozwiązania związane z podtorowymi ciężkimi i lekkimi obrabiarkami typu tandem (”podwójna” obrabiarka toczy profil jezdny czterech kół pojazdu szynowego symultanicznie). W roku 2017 obrabiarki te, na bazie realizowanych kontraktów, zostaną zainstalowane u klientów w Australii oraz Chinach. Prace nad tymi ale i innymi produktami będą prowadzone z dużą determinacją również w 2016 roku.

Chcemy, aby RAFAMET wykazywał się dynamicznym i odważnym podejściem do zmian w gospodarce przemysłowej (w odniesieniu do naszej branży) poprzez wykształcenie w sobie zdolności do ciągłej poprawy. Będziemy dążyli do pełnego zrozumienia przez pracowników konieczności działania i tworzenia w środowisku kreatywnych zmian oraz pozytywnego nastawienia do tych zmian. Firma nasza zawsze posiadała ponadprzeciętną zdolność do podejmowania ryzyk gospodarczych w zakresie myślenia o nowych czy modernizowanych wyrobach, jak i o zdobywaniu nowych rynków zbytu. To nowe nastawienie zostanie więc przyjęte bez obaw.

Nasze poszukiwania potencjału zmian koncentrowaliśmy w ostatnich latach na obszarach wewnątrz Spółki i to obszarach często materialnych. Przeprowadziliśmy istotne, udane restrukturyzacje sytuacji majątkowej, finansowej i organizacyjnej tak w samym podmiocie dominującym, jak i Zespole Odlewni RAFAMET Spółka z o.o., uzyskując efekt finansowy oraz strategiczno – rozwojowy wysoce zadawalający.

W 2015 roku oddaliśmy do eksploatacji Halę Montażu II. Inwestycja ta dla firmy RAFAMET jest fundamentem jej dalszego rozwoju. Stworzyliśmy komfortowe warunki pracy odbiorowej dla naszych pracowników oraz klientów.

W roku 2015 zrealizowaliśmy kolejne inwestycje dla konsekwentnie budowanego „contract machining center”. Nasz park maszynowy wzbogacił się o frezarkę bramową firmy Waldrich Coburg Multi Tec 3000 pracującą z robotem firmy KUKA, obsługującym system narzędziowy. Na rok 2016 zaplanowano przesunięte w czasie oddanie do eksploatacji wiertarko – frezarki WFA 200 CNC (dokumentacja POREBA – produkcja RAFAMET) oraz zakup centrum frezarskiego średniej wielkości. Będą to kolejne elementy przekształcania obecnego wydziału montażu w dobrze wyposażony wydział obróbki skrawaniem, tak w wielkogabarytowe maszyny, jak i nowoczesne urządzenia pomiarowe.

Na początku br. sfinalizowaliśmy zakup marki obrabiarkowej POREBA 1798 wraz dokumentacją konstrukcyjną i technologiczną, a także z pełnymi prawami autorskimi do niej. Jest to w polskim przemyśle obrabiarkowym wydarzenie historyczne. Mamy determinację i kompetencję opanować produkcję ciężkich i średnich tokarek poziomych, z których słynęła marka POREBA na całym świecie i począwszy od roku 2016 stopniowo ten asortyment komercjalizować.

Skala wszystkich inwestycji jest bardzo duża. Odbieramy ją jako historyczną szansę dalszego rozwoju. Co istotne, rozwoju opartego o zdrowe finanse RAFAMET S.A. Rok 2015 zamykamy wynikiem finansowych netto w wysokości ponad 2 miliny złotych. Spółka wypełniła wszystkie warunki (kovenanty) jej finansowania przez banki. Przeprowadzony test kontrolny na potencjalną utratę wartości aktywów spółki potwierdził, że wartość bilansowa spółki jest właściwa (pomimo niskiej wyceny giełdowej). Jeżeli w najbliższym okresie nie nastąpi katastrofalne załamanie się koniunktury gospodarczej na świecie to oceniamy, że rok 2016, na który już obecnie mamy pełne pokrycie kontraktowe, będzie rokiem dużych sukcesów naszej firmy na światowych rynkach sprzedaży obrabiarek dla kolejniactwa oraz ciężkich wielkogabarytowych obrabiarek specjalnych.

Działania marketingowe i handlowe najbliższego okresu koncentrują się na pozyskaniu zamówień dla opisanego powyżej nowego asortymentu oraz opanowanego w latach poprzednich, w tym przede wszystkim w odniesieniu do obrabiarki karuzelowej KCI 400/470 do wysokowydajnej obróbki bardzo twardych materiałów przy wykorzystaniu specjalnych narzędzi skrawających chłodzonych chłodziwem o ekstremalnie wysokim ciśnieniu dochodzącym do 350 Bar oraz obrabiarek marki POREBA 1798 typu TCF, TCE, TZL.

Kierunki wysiłków marketingowych i sprzedaży na rok 2016 to Europa (Polska, Czechy, Węgry, Francja, Niemcy, Rosja), Afryka Północna (Maroko), Afryka Środkowa (Mauretania, Zair, Etiopia), Afryka Południowa (RPA, Mozambik, Namibia), Azja (Kazachstan, Mongolia), Bliski Wschód (Arabia Saudyjska, Katar) oraz Daleki Wschód (Chiny, Malezja, Singapur, Tajlandia, Tajwan, Korea Południowa, Japonia). Pracujemy nad jednostkowymi kontraktami dla firm z Australii i USA.

Przedkładając Państwu sprawozdanie z działalności za rok 2015 serdecznie dziękuję Akcjonariuszom, Klientom oraz Pracownikom Spółki za zaangażowanie w systematyczny, odważny proces budowania bezpiecznego i stabilnego rozwoju RAFAMET S.A.

*Emanuel Longin Wons*  
*Prezes Zarządu RAFAMET S.A*

Kuźnia Raciborska, dnia 21 marca 2016 r.