

List do Akcjonariuszy
Fabryki Obrabiarek RAFAMET S.A.
w Kuźni Raciborskiej

Szanowni Państwo,

Misją Spółki, którą jest „Sprzedaż wyrobów i usług o jakości spełniającej oczekiwania Klientów przy zachowaniu bezpiecznych warunków pracy i szacunku dla środowiska naturalnego”, jest niezmienna.

Wizja RAFAMET S.A. określa pozycję rynkową, finansową i organizacyjną w głównych obszarach jej aktywności biznesowej w następujący sposób:

- utrzymanie pozycji czołowego światowego producenta obrabiarek do obróbki profili jezdnych kół pojazdów szynowych (pozycja 1-4),
- odbudowa pozycji renomowanego dostawcy ciężkich tokarek poziomych marki Poręba,
- bardzo dobra rentowność biznesu (wskaźnik opisany został poprzez oczekiwany poziom marży EBITDA),
- innowacyjność asortymentowa i takie jej postrzeżenie przez otoczenie,
- zrównoważony rozwój Spółki również w aspekcie stabilnego, dobrze płatnego miejsca pracy, przy ciągłym minimalizowaniu szkodliwych wpływów działalności Emitenta na środowisko oraz przy zapewnieniu bezpiecznych warunków pracy.

Przypominamy powyżej wyznaczone cele i zadania na najbliższe lata również i po to, aby pokazać naszą determinację do ich realizacji pamiętając przy tym, że wyniki roku 2018 odbiegają od tych założeń. Wielość rozwiązań prototypowych zastosowanych w naszych wyrobach w minionym roku oraz warunki odbiorowe niektórych naszych instalacji z tego okresu spowodowały, że musimy ten fakt zaakceptować, wyciągnąć wnioski, a działania przyszłościowe poprawić. Ktoś powie, że to truizm, jednak często są to wyjątkowo skomplikowane działania do wykonania.

Celem działań zarządczych w roku 2019, podobnie jak w roku ubiegłym, będzie budowanie na wielu obszarach aktywności biznesowej Spółki kompetencji innowacji. Konieczność działań innowacyjnych, tak w zakresie myślenia o nowych produktach i rynkach, jak również w odniesieniu do modyfikacji kultury organizacyjnej firmy, jest stałym i bardzo istotnym elementem codziennej działalności naszej firmy.

Zarząd RAFAMET S.A. w ramach studiów nad strategicznymi opcjami rozwojowymi Spółki wskazał na biznesowy segment produkcji kół kolejowych oraz zestawów kołowych, jako na kompatybilny z aktualnym profilem biznesowym Spółki. W związku z tym przeprowadzamy obecnie analizy warunków krytycznych oraz efektywności ekonomicznej tego pomysłu rozwojowego. Będziemy o kolejnych etatach tych prac Państwa informować.

Jak co roku tak i w 2019 wprowadzimy na rynek kilka nowych innowacyjnych wyrobów lub zakończymy fazę prac konstrukcyjnych innych, w tym przede wszystkim prototypowej obrabiarki do produkcji kół kolejowych typu KKB 150. Rozpoczniemy także produkcję tokarek kłowych dla kolejnictwa, tj. całkowicie nowego wyrobu opracowanego na bazie konstrukcji marki POREBA o nazwie TCG 135. W tym roku powstanie również stanowisko SP 125 do diagnostyki i pomiarów kolejowych zestawów kołowych.

W roku 2019 realizowane będą również inwestycje maszynowe, w tym dla budowanego „contract machining center”. Park fabryki wzbogaci się o maszynę pomiarową oraz 4-osiowe centrum frezarskie średniej wielkości. Będzie to kolejny element przekształcania dawnego wydziału montażu w dobrze wyposażony wydział obróbki skrawaniem w średnio i wielkogabarytowe maszyny obróbcze. Kontynuowane będą długoterminowe inwestycje własne pod nazwami: Frezarka Bramowa Gantry oraz Karuzelowe Centrum Obróbcze - z terminami realizacji na lata 2020/2022.

Działania marketingowe i handlowe najbliższego okresu koncentrują się na pozyskaniu zamówień dla rozwijającej się dynamicznie branży kolejowej oraz w odniesieniu do tokarek pionowych i poziomych.

Kierunki wysiłków marketingowych i sprzedaży na rok 2019 to Europa (Polska, Czechy, Francja, Belgia, Turcja, Rosja), Afryka Północna (Maroko), Afryka Środkowa (Mauretania, Etiopia, R. Kongo), Afryka Południowa (RPA, Namibia), Azja (Azerbejdżan, Kazachstan), Bliski Wschód (Arabia Saudyjska, Katar) oraz Daleki Wschód (Chiny, Tajlandia, Indie, Malezja, Singapur, Tajwan, Korea Południowa, Japonia). Pracujemy nad jednostkowymi kontraktami dla firm z Australii oraz USA.

Fabryka Obrabiarek RAFAMET S.A. jako podstawową zasadę przyjmuje koncentrację na działaniach biznesowych gwarantujących stałe osiągnięcie rentowności produkcji, utrzymywanie zdolności wytwórczych na wysokim poziomie oraz rozwój zdolności do kreowania innowacyjnego, zrównoważonego rozwoju. Są to również fundamenty umożliwiające realizację polityki dywidendowej Spółki, polegającej na nieprzerwanej, corocznej wypłacie dywidendy od 2008 roku. Dobry stan finansów Spółki, wielkość niepodzielonych zysków z lat ubiegłych oraz kapitałów własnych pozostawiają do decyzji Akcjonariuszy kwestię kontynuowania procesu corocznej wypłaty dywidendy. Decyzję jak zawsze w tej sprawie podejmie najbliższe Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki.

Przedkładając Państwu sprawozdanie z działalności za rok 2018 bardzo serdecznie dziękuję Akcjonariuszom, Klientom oraz Pracownikom RAFAMET S.A. za zaangażowanie w stały, zrównoważony proces budowania bezpiecznego i stabilnego rozwoju naszej firmy.

Emanuel Longin Wons
Prezes Zarządu RAFAMET S.A

Kuźnia Raciborska, dnia 24 kwietnia 2019 r.